Or (अथवा)

Discuss budgeting and budgetary control. Explain types of budgets.

बजटिंग और बजटीय नियंत्रण पर चर्चा कीजिए । बजट के प्रकारों की व्याख्या कीजिए ।

Unit II इकाई II

3. From the following particulars, compute : **12**

(a) Material cost Variance

(b) Material price Variance

(c) Material usage Variance

Quantity of Material purchased	: 3000 units
Value of Material purchased	: Rs. 9000
Standard quantity of materials required per ton of output	: 30 units
Standard price of Material	: Rs. 2.50 per unit

51023

M.B.A. EXAMINATION, 2026

(Second Semester)

(From 2018-19 Onwards)

(Re-appear Only)

MANAGEMENT ACCOUNTING

Time : 3 *Hours*] [*Maximum Marks :* 80

Before answering the question-paper, candidates must ensure that they have been supplied with correct and complete question-paper. No complaint, in this regard will be entertained after the examination.

Note : There are six questions in all. Q. No. **1** is compulsory having ten questions of 2 marks each. Q. Nos. **2** to **6** have internal choices

and attempt *one* question from each Unit for 12 marks each.

कुल छः प्रश्न करने हैं । प्रश्न क्र. **1** अनिवार्य है जिसमें 2-2 अंक के दस प्रश्न हैं । प्रश्न क्र. **2** से **6** में आंतरिक विकल्प हैं और प्रत्येक इकाई से **एक** प्रश्न कीजिए । प्रत्येक प्रश्न 12 अंक है ।

1. (a) Define management accounting.

प्रबंधकीय लेखांकन को परिभाषित कीजिए ।

(b) Difference between cost accounting and management accounting.

लागत लेखांकन और प्रबंधकीय लेखांकन के बीच अंतर ।

(c) Define standard costing.

मानक लागत-निर्धारण को परिभाषित कीजिए ।

(d) What is activity-based costing ?

गतिविधि-आधारित लागत-निर्धारण क्या है ?

(e) Define transfer pricing.

ट्रांसफर प्राइसिंग को परिभाषित कीजिए ।

(f) What is budgetary control ?

बजटीय नियंत्रण क्या है ?

(g) What is material variance ?

सामग्री विचलन क्या है ?

(h) Define marginal costing.

सीमांत लागत को परिभाषित कीजिए ।

(i) What is P/V ratio ?

लाभ-मात्रा अनुपात क्या है ?

(j) What are relevant costs ?

प्रासंगिक लागतें क्या हैं ?

Unit I इकाई I

2. Explain the objectives and scope of management accounting. **12**

प्रबंधकीय लेखांकन के उद्देश्यों और क्षेत्र की व्याख्या कीजिए ।

Or (अथवा)

Discuss 'make or buy' decision and 'product mix' decision with examples.

'बनाएँ या खरीदें' निर्णय और 'उत्पाद मिश्रण' निर्णय पर उदाहरणों सहित चर्चा कीजिए ।

Unit V इकाई V

6. Explain responsibility accounting and responsibility centres. **12**

उत्तरदायित्व लेखांकन और उत्तरदायित्व केंद्रों की व्याख्या कीजिए ।

Or (अथवा)

Discuss activity-based costing and its advantages.

गतिविधि-आधारित लागत-निर्धारण और इसके लाभों पर चर्चा कीजिए ।

❖❖❖❖❖❖❖

Opening stock of Material	: nil
Closing stock of Materials	: 500 units
Output during the period	: 80 tons

निम्नलिखित विवरणों से गणना कीजिए :

(अ) सामग्री लागत विचरण

(ब) सामग्री मूल्य विचरण

(स) सामग्री उपयोग विचरण

खरीदी गई सामग्री की मात्रा	: 3000 इकाइयाँ
खरीदी गई सामग्री का मूल्य	: 9000 रुपये
उत्पादन के प्रति टन के लिए	
आवश्यक सामग्री की मानक मात्रा	: 30 इकाइयाँ
सामग्री का मानक मूल्य	: 2.50 रुपये प्रति इकाई
सामग्री का प्रारंभिक स्टॉक	: शून्य
सामग्री का अंतिम स्टॉक	: 500 इकाइयाँ
अवधि के दौरान उत्पादन	: 80 टन

Or (अथवा)

Discuss variance analysis with reference to material and labour variances.

सामग्री और श्रम विचरणों के संदर्भ में विचरण विश्लेषण की चर्चा कीजिए ।

Unit III इकाई III

4. Explain marginal costing and absorption costing with differences. **12**

सीमांत लागत और अवशोषण लागत के बीच अंतर सहित उनकी व्याख्या कीजिए ।

Or (अथवा)

Calculate margin of safety in each of the following independent situation :

(i) Break-even point 40%, Actual sales Rs. 40,000

(ii) Actual sales- 40000 units, Break-even point 25000 units

(iii) Break-even point - 75%

(iv) P/V ratio 40%, profit Rs. 35,000

(v) Contribution per unit rupees 20, profit Rs. 15,000.

निम्नलिखित में से प्रत्येक स्वतंत्र स्थिति में 'मार्जिन ऑफ सेफ्टी' (सुरक्षा सीमा) की गणना कीजिए :

(i) सम-विच्छेद बिंदु 40%, वास्तविक बिक्री 40,000 रुपये

(ii) वास्तविक बिक्री - 40,000 इकाइयाँ, ब्रेक-ईवन पॉइंट 25,000 इकाइयाँ

(iii) सम-विच्छेद बिंदु - 75%

(iv) लाभ-मात्रा अनुपात 40%, लाभ 35,000 रुपये

(v) प्रति इकाई योगदान 20 रुपये, लाभ 15,000 रुपये ।

Unit IV इकाई IV

5. Explain decision-making process and relevant cost concept. **12**

निर्णय लेने की प्रक्रिया और प्रासंगिक लागत की अवधारणा को समझाइए ।