	Particulars	A Ltd. (Rs.)	B Ltd. (Rs.)
I.	**Equity and Liabilities :**		
	Shareholder's Funds :		
	Equity Share Capital	5,00,000	4,00,000
	Preference Share Capital	2,00,000	3,00,000
	Reserve and Surplus	50,000	60,000
	Non-current :		
	Liabilities :		
	Long-term loans	1,00,000	90,000
	Current Liabilities :		
	Sundry Creditors	10,000	8,000
	Other current liabilities	40,000	30,000
	Total	**9,00,000**	**8,88,000**
II.	**Assets :**		
	Non-current Assets :		
	Fixed Assets :		
	Tangible Assets	5,00,000	4,00,000
	Intangible Assets	1,00,000	1,50,000

No. of Printed Pages : 12 Roll No. .....

54081

B. Com. (NEP-2020)

EXAMINATION, 2026

(Sixth Semester)

MANAGEMENT ACCOUNTING

Time : 3 *Hours*] [*Maximum Marks :* 70

Before answering the question-paper, candidates must ensure that they have been supplied with correct and complete question-paper. No complaint, in this regard will be entertained after the examination.

Note : Attempt *Five* questions in all, selecting *one* question from each Unit. Q. No. **1** is compulsory. All questions carry equal marks.

प्रत्येक इकाई में से **एक** प्रश्न चुनते हुए, कुल **पाँच** प्रश्नों के उत्तर दीजिए । प्रश्न क्र. **1** अनिवार्य है । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।

1. Write short notes on the following : **14**

(a) Role or functions of Management Accountant

(b) Explain Capital Gearing Ratio.

(c) What are the requisites for a successful Budgetary Control ?

(d) What are the difference between Budget and Forecast ?

(e) What is Management Reporting ?

(f) What is Comparative Financial Statement ?

(g) What is Funds Flow Statement ?

निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

(अ) प्रबंधन लेखाकार की भूमिका या कार्य क्या है ?

(ब) पूँजीगत भार अनुपात की व्याख्या कीजिए ।

(स) सफल बजटीय नियंत्रण के लिए क्या आवश्यक शर्तें हैं ?

(द) बजट और पूर्वानुमान में क्या अंतर है ?

(इ) प्रबंधन रिपोर्टिंग क्या है ?

(फ) तुलनात्मक वित्तीय विवरण क्या है ?

(ग) निधि प्रवाह विवरण क्या है ?

Unit I (इकाई I)

2. Define Management Accounting. Explain the nature and scope of Management Accounting. **14**

प्रबंधन लेखांकन को परिभाषित कीजिए । प्रबंधन लेखांकन की प्रकृति और कार्यक्षेत्र की व्याख्या कीजिए ।

3. The following are the two Balance Sheet of A Ltd. and B Ltd. are given ahead as at 31.3.16 : **14**

(vii) Debtor Turnover 36.5 days

(viii) Net Profit Ratio 10% to paid up capital.

निम्नलिखित जानकारी से लाभ-हानि खाता और बैलेंस शीट तैयार कीजिए :

पूँजी	5,40,000 रुपये
कार्यशील पूँजी	1,80,000 रुपये
बैंक ओवरड्राफ्ट	30,000 रुपये

कोई काल्पनिक परिसम्पत्तियाँ नहीं हैं, चालू परिसम्पत्तियों में केवल स्टॉक, देनदार और नकदी शामिल हैं । निम्नलिखित अतिरिक्त आंकड़े भी उपलब्ध हैं :

(i) समापन स्टॉक, आरंभिक स्टॉक से 20% अधिक है

(ii) चालू अनुपात 2.5

(iii) त्वरित अनुपात 1.5

Current Assets :		
Short-term Investments	50,000	1,00,000
Trade Receivables	1,00,000	88,000
Cash and cash equivalents	1,50,000	1,50,000
Total	**9,00,000**	**8,88,000**

Prepare common size balance sheet and compare financial position of both companies.

A लिमिटेड और B लिमिटेड की 31.3.16 की बैलेंस शीट नीचे दी गई है :

विवरण	**A लि. (रु.)**	**B लि. (रु.)**
I. समता और देनदारियाँ :		
अंशधारक निधि :		
समता अंश पूँजी	5,00,000	4,00,000
वरीयता अंश पूँजी	2,00,000	3,00,000
संचय और अधिशेष	50,000	60,000
गैर-चालू देनदारियाँ :		
दीर्घकालिक ऋण	1,00,000	90,000

चालू देनदारियाँ :		
विविध लेनदार	10,000	8,000
अन्य चालू देनदारियाँ	40,000	30,000
कुल	**9,00,000**	**8,88,000**

II. परिसम्पत्तियाँ :

गैर-चालू परिसंपत्तियाँ :		
स्थिर परिसंपत्तियाँ :		
मूर्त परिसम्पत्तियाँ	5,00,000	4,00,000
अमूर्त परिसंपत्तियाँ	1,00,000	1,50,000
चालू परिसंपत्तियाँ :		
अल्पकालिक निवेश	50,000	1,00,000
व्यापार प्राप्य	1,00,000	88,000
नकद और नकद समतुल्य	1,50,000	1,50,000
कुल	**9,00,000**	**8,88,000**

समान आकार की बैलेंस शीट तैयार कीजिए और दोनों कंपनियों की वित्तीय स्थिति की तुलना कीजिए ।

Unit II (इकाई II)

4. Prepare Profit and Loss Account and Balance Sheet from the following information : **14**

Capital	Rs. 5,40,000
Working Capital	Rs. 1,80,000
Bank Overdraft	Rs. 30,000

There are no fictitious assets, current assets contain only stock, debtors and cash. The following additional data is also available :

(i) Closing stock is 20% higher than opening stock

(ii) Current Ratio 2.5

(iii) Quick Ratio 1.5

(iv) Proprietary Ratio (Fixed assets/Proprietary Fund) 0.7

(v) Gross Profit Ratio 20% of sales

(vi) Stock Turnover 4 times

9. Explain the meaning and different types of responsibility centres. What steps need to be taken to set up a system of responsibility accounting in an organisation ? **14**

उत्तरदायित्व केंद्रों का अर्थ और विभिन्न प्रकार स्पष्ट कीजिए । किसी संगठन में उत्तरदायित्व लेखांकन प्रणाली स्थापित करने के लिए क्या कदम उठाने आवश्यक हैं ?

❖❖❖❖❖❖❖

(iv) स्वामित्व अनुपात (स्थिर परिसंपत्तियां/स्वामित्व निधि) 0.7

(v) सकल लाभ अनुपात विक्रय का 20%

(vi) स्टॉक टर्नओवर 4 गुना

(vii) देनदार टर्नओवर 36.5 दिन ।

(viii) शुद्ध लाभ अनुपात 10% चुकता पूँजी पर ।

5. What is Cash Flow Statement ? How do you prepare it as AS-3 (Revised) with imaginary figure ? **14**

नकद प्रवाह विवरण क्या है ? इसे AS-3 (संशोधित) प्रारूप में काल्पनिक आँकड़ों के साथ कैसे तैयार किया जाता है ?

Unit III (इकाई III)

6. What is Budgetary Control ? What are the advantages and limitations of budgetary control ? **14**

बजटीय नियंत्रण क्या है ? बजटीय नियंत्रण के क्या लाभ और सीमाएँ हैं ?

7. The standard cost of a company shows : **14**

Standard Mix :

40% of Material A at Rs. 10 per ton.

60% of Material B at Rs. 20 per ton.

The normal loss in production is 10% input. During the month of February 2014, the cost and production records reveal the following :

90 tons Material A at the cost of Rs. 9 per ton.

110 tons Material B at the cost of Rs. 24 per ton.

The yield produced 190 tons of good production.

Calculate :

(a) Material Price Variance

(b) Material Usage Variance

(c) Material Yield Variance.

एक कम्पनी की मानक लागत निम्न प्रकार से दर्शायी गई है :

मानक मिश्रण :

40% सामग्री A, 10 रुपये प्रति टन की दर से

60% सामग्री B, 20 रुपये प्रति टन की दर से

उत्पादन में सामान्य हानि 10% इनपुट है । फरवरी 2014 के महीने के दौरान, लागत और उत्पादन अभिलेखों से निम्नलिखित जानकारी प्राप्त हुई :

90 टन सामग्री A, 9 रु. प्रति टन की लागत से

110 टन सामग्री B, 24 रु. प्रति टन की लागत से

उत्पादन से 190 टन अच्छे उत्पाद प्राप्त हुए ।

गणना कीजिए :

(अ) सामग्री मूल्य विचरण

(ब) सामग्री उपयोग विचरण

(स) सामग्री उपज विचरण ।

Unit IV (इकाई IV)

8. What is the need of Management Reporting ? Describe various type of Management reports. **14**

प्रबंधन रिपोर्टिंग की आवश्यकता क्या है ? विभिन्न प्रकार की प्रबंधन रिपोर्टों का वर्णन कीजिए ।