Or (अथवा)

7. Explain the following in details : **14**

(a) Cash budget

(b) Fixed and flexible budget.

निम्नलिखित का विस्तृत वर्णन कीजिए :

(अ) कैश बजट

(ब) लचीला बजट ।

Unit IV (इकाई IV)

8. What is standard costing ? Define its applications in business. **14**

मानक लागतांकन क्या है ? व्यवसाय में इसकी उपयोगिता का वर्णन कीजिए ।

Or (अथवा)

9. What is Variance ? Explain labour variance in detail. **14**

विचलन क्या है ? श्रम विचलन का विस्तृत वर्णन कीजिए ।

❖❖❖❖❖❖❖

No. of Printed Pages : 04 Roll No. .....

53665

B.B.A. (NEP-2020) EXAMINATION, 2026

(Fourth Semester)

(Regular Only)

COST AND MANAGEMENT ACCOUNTING

Time : 3 *Hours*] [*Maximum Marks :* 70

Before answering the question-paper, candidates must ensure that they have been supplied with correct and complete question-paper. No complaint, in this regard will be entertained after the examination.

Note : Attempt *Five* questions in all, selecting *one* question from each Unit. Q. No. **1** is compulsory. All questions carry equal marks.

प्रत्येक इकाई से **एक** प्रश्न चुनते हुए, कुल **पाँच** प्रश्नों के उत्तर दीजिए । प्रश्न क्र. **1** अनिवार्य है । सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।

Part A (भाग 'अ')

1. (a) What is Management Accounting ?

प्रबंधन लेखांकन क्या है ?

(b) Define Marginal Costing.

सीमान्त लागत को परिभाषित कीजिए ।

(c) Explain Zero Based Budgeting.

शून्य आधारित बजट का वर्णन कीजिए ।

(d) Define usage variance.

उपयोग भिन्नता को परिभाषित कीजिए ।

Part B (भाग 'ब')

Unit I (इकाई I)

2. What do you mean by Cost Concept ? Discuss the various elements of cost. **14**

लागत अवधारणा से आप क्या समझते हैं ? इसके विभिन्न तत्वों की व्याख्या कीजिए ।

Or (अथवा)

3. What is Management Accounting ? Define its nature and scope. **14**

प्रबंधन लेखांकन क्या है ? इसकी प्रकृति और क्षेत्र का वर्णन कीजिए ।

Unit II (इकाई II)

4. What is break-even analysis ? How is the break-even point determined ? **14**

सम-विच्छेद विश्लेषण क्या है ? सम-विच्छेद बिंदु कैसे निर्धारित किया जाता है ?

Or (अथवा)

5. Explain the following : **7×2=14**

(a) Margin of Safety

(b) Marginal Cost

निम्नलिखित का वर्णन कीजिए :

(अ) सुरक्षा मार्जिन

(ब) सीमान्त लागत

Unit III (इकाई III)

6. What do you mean by budgetary control. Explain different types of budget. **14**

बजटीय नियंत्रण से आप क्या समझते हैं ? बजट के प्रकारों की व्याख्या कीजिए ।